

# Cinara Nunes Melo

Brasileira, casada, 47 anos. Salvador - BA

Telephone: (71) 9 9999-8890 E-mail: cinara.melo@hotmail.com

Linkedin: linkedin.com/in/cinara-melo-624667135

## ÁREAS DE INTERESSE: GESTÃO DE *SUPPLY CHAIN* | SUPRIMENTOS | LOGÍSTICA | COMPRAS

### RESUMO PROFISSIONAL

- Gestora com 18 anos de experiência na área de **Suprimentos (Compras e Logística)**, atuando como **compradora estratégica** com interface em países da **América do Sul, Ásia, Europa e EUA**, em empresas nacionais e multinacionais de grande porte.
- *Expertise* em definição de **Sourcing Strategy**, envio de **RFQ's (Request For Quotation)** para cotação, **negociação e reajuste** de preço para bens na **América do Sul** e suporte para regiões dos EUA, Ásia e Europa.
- Sólida atuação com **contratação de serviços, liderança de times, gestão de indicadores, benchmarking e realização de visitas a fornecedores**, para **levantamento de oportunidades de redução de custo e melhoria contínua**, aplicando os conceitos do **VSM (Value Stream Mapping)**.
- **Cursos e Formações Complementares:** **SAP** – Ramo Sistema Digitais, *Excel*, **Power BI**, Habilidades de Negociações Corporativas, *Negociação Avançada para Comprador, Supplier Relationships* - Gestão de relacionamento com Fornecedores, *Six Sigma Green Belt, Emotional Intelligence, Docusign*, Treinamento de Matrizes de Aspectos e Impactos Ambientais; *Introduction to CRQ (Change Request Quote) replacement for QOP, Writing on Target*.
- **Experiência Internacional** na **Argentina**, no evento anual focado em ações de **redução de custo** - *GAP Week Event*, 2013 e em *San Francisco* nos **Estados Unidos**.
- **Idioma: inglês fluente.**
- MBA em **Gestão Empresarial**, Fundação Getúlio Vargas, 2006.
- Graduação em **Administração de Empresas**, Faculdade Ruy Barbosa, 1997.

### PRINCIPAIS RESULTADOS

- Coordenação da cotação, negociação, compra e entrega final de projetos de grande relevância para empresas multinacionais de grande porte.
- Realização de compras competitivas, gerando um *saving* de 15%, venda e entrega de forma sincronizada e no prazo.
- Desenvolvimento de indicadores gerenciais para acompanhamento da performance do processo de cotação.
- Implementação de ações visando melhorias no ambiente de trabalho e clima organizacional, promovendo o *GPTW (Great place to work)* para "resgate da autoestima" do time de Suprimentos através de ações como, alinhamento de prioridades semanais, avaliações de desempenho com feedback trimestral e 360° do Gestor.
- Eliminação de 90% das pendências de pagamentos dos fornecedores, em 7 meses, com criação e implantação de Manual Interno de Procedimentos.
- Liderança na implantação do sistema de controle integrado, possibilitando o envio das *RFQ's in advance* antes do prazo estipulado, além da otimização na análise das propostas de *sourcing*, negociação assertiva e acima do *target*, resultando na redução *overall* de 20% de custo e *target* superior ao estipulado pela área.
- Liderança do projeto, sendo a representante no Brasil, de toda a estratégia de *Sourcing* do *New EcoSport*, que foi lançado no Brasil, EUA, Europa, China e Ásia.
- Coordenação da colocação dos pedidos e ferramentais locais (time Brasil) e globais (time Regional).

### **Premiações por mérito:**

- Excelente desempenho no suporte ao evento do *Supplier Park*, promovido no SENAI CIMATEC, 2018.
- Performance na entrega da montagem de Protótipos, envolvendo complexidade na entrega de itens em múltiplas regiões (EUA, Europa e Ásia), 2016.
- Reconhecimento pelo comprometimento, esforço e entrega dos objetivos muito abaixo do *target* estipulado, 2015.
- Excelente suporte na entrega dos Resultados de Redução de Custo, 2013.

### TRAJETÓRIA DE CARREIRA

#### **Absolut Technologies**

02/2019 – 07/2020

#### Gestora de Supply Chain (Compras e Logística)

- Responsável por coordenar a equipe de suprimentos, com a missão de treinar e desenvolver o time.
- Responsável pela gestão do *backlog* de compras e prazos de entrega dos materiais para garantir o atendimento às demandas dos clientes.
- Responsável pelo gerenciamento do estoque e definição do plano de inventário com o objetivo de garantir a acuracidade dos registros contábeis com o físico.
- Coordenar as ações corretivas e preventivas junto ao time de Logística.

- Gestão dos processos de importação e desembaraço, compras, armazenagem e movimentação de matérias-primas, materiais indiretos, equipamentos e insumos.
- Coordenar a parceria direta com a engenharia e áreas afins para garantir os indicadores de qualidade e entrega do produto.
- Desenvolver ações de redução de custos para a cadeia produtiva da empresa e elaborar relatórios gerenciais de controle e acompanhamento da área.
- Conduzir os KPI's de performance do time de suprimentos e monitorar as oportunidades de melhoria.
- Acompanhamento e suporte ao time comercial, liderando processo de cotação e alinhamento com a área cliente.
- Assegurar que todas as ferramentas e sistemas disponíveis para controle e monitoramento sejam utilizadas de forma a otimizar o trabalho da equipe.

## **Ford Motor Company**

**Jan/2001 – Jul/2018**

### Compradora Sr.

**07/2016 – 07/2018**

- Compradora líder dos Projetos locais (*EcoSport Storm e New KA*) - responsável pelo *Workshop* (envio dos convites, confirmação e treinamento) com todos os fornecedores e pelo relatório da evolução das ações para o Global Sr. Manager Meeting.
- Responsável pelo *Follow-up* e relatórios da entrega dos itens nos EUA para o *Sr Manager*. Qualquer atraso implicaria em perda financeira uma vez que atrasaria o lançamento do produto. Rastreamento feito diretamente nos sites do Provedor Logístico.
- Responsável pelo envio de RFI (*request for information*), RFQ (*request for quotation*) e RFP (*request for proposal*), para *commodities* utilizando o sistema *Web Quote* interno da Cia.
- Compradora líder para definições de *Sourcing Strategy* e negociação dos itens novos, com redução de 20% melhor que o *target* definido pela Cia para o programa vigente.
- Responsável também pelo reajuste de preço para os itens correntes onde é feita a análise do cenário atual levando em consideração as variações de mercado, *benchmarking* com o item atual e *breakdown* da nova cotação.
- Responsável pela colocação de Pedidos de Compras e Ferramental para peças Protótipo na América do Sul, EUA, Ásia e Europa para os Programas Globais liderados pela região.
- Realização de estudos de redução de custo do Frete, visando oportunidades logísticas para o novo Programa. Exemplo: implementação do *Milk Run* como processo de coleta do material.
- Coordenação e suporte para atividades de construção do *Supplier Park* independente, para atrair novos negócios para a região.
- Desenvolvimento de manual interno para solução de pendências de pagamento a fornecedores. Liderando ações para zerar as faturas não pagas com mensuração e relatórios semanais.

### Compradora Sr. Local e Global de Novos Projetos

**10/2013 - 06/2016**

- Responsável pela implementação de um novo produto em 7 regiões (Brasil, China, EUA, Índia, Europa e Tailândia) liderando a definição e aprovação do *Sourcing* com as lideranças globais no *Global Council* interno.
- Líder das reuniões de grupo - responsável pela definição da Estratégica de *Sourcing* do *Commodity*, envolvendo Compras, Engenharia e Estimativa) para a definição do fornecedor mais capacitado para região.
- Compradora responsável em todo o processo da cadeia para o lançamento de um novo Produto: *Sourcing Strategy Definition*, *Supplier on Board*, *Costs Review* e *Commercial Agreement*.
- Coordenação da colocação dos PO's (pedido de compras) e TO's (ferramental) para todo o conjunto de peças da América do Sul, com relatório semanal nas reuniões gerenciais.
- Suporte para a verificação de capacidade de fornecimento junto ao fornecedor.

### Coordenadora de Custos de Materiais

**04/2009 - 09/2013**

- Responsável pelas análises, *inputs* e consolidação das ações de Redução de Custo.
- Responsável pela consolidação de todas as ações do time para apresentação nas reuniões gerenciais.
- Negociações e planejamento de implementação de redução de custo.
- Suporte na resolução das pendências de qualidade, através de *e-tickets (concerns)* endereçados para todas as áreas suporte.
- Suporte nas ações de *VSM (Value Stream Mapping)* com visitas presenciais aos fornecedores com intuito de levantar oportunidades de redução de custo e melhoria contínua.
- Líder da consolidação das oportunidades de redução de custos em evento anual de Compras (*Gap Week*) onde todas as lideranças da área estavam reunidas para oportunidades Comerciais e de Design.

### Analista de Logística Sr./ Pl./ Jr.

**01/2009 - 04/2009**

- Coordenadora de Contagem Cíclica de equipe com 4 operadores.
- Responsável pelo ajuste do inventário produtivo da fábrica com contagens de inventário periódicas e escalonadas.
- Coordenadora do sistema *Pay on Production* que reuni o inventário total das peças modulares.
- Responsável pelos relatórios apresentados nas reuniões gerenciais.
- Responsável em representar a Logística nas Auditorias Internas, garantindo a conformidade dos processos.
- Responsável pelo treinamento dos colaboradores e auditoria das boas práticas no cuidado com o inventário evitando o retrabalho e o rejeito do item.
- Responsável pelos flags emergenciais no sistema interno de itens críticos para evitar fretes emergenciais com altos custos.
- Revisar e implementar políticas de nível de inventário e/ou pontos de recompra.