

Sandro Magno de Souza da Silva

Brasileiro, 34 anos, casado

Endereço: Rua do Bosque, Condomínio Lisboa Sol
Residencial Clube, Casa 07, Catu de Abrantes
CEP: 42821-666 - Camaçari – BA
Tel.: (71) 99184-9119
E-mail: sandromagno@gmail.com
Linkedin: linkedin.com/in/sandromagno2012

ÁREAS DE ATUAÇÃO

Logística | Supply Chain | MP&L

FORMAÇÃO ACADÊMICA

Graduação em Logística – UNIFACS

Pós-Graduação em Logística – Maurício de Nassau

Inglês intermediário

RESUMO DE QUALIFICAÇÕES

- Profissional atuante na área de Logística com 15 anos de experiência no setor automotivo, em empresas multinacionais.
- Experiência em gerenciamento de pessoas e processos logísticos.
- Responsável pelo planejamento, programação e controle de todos processos da logística.
- Desenvolvimento de projetos visando menor custo de inventário, armazenamento e transporte.
- Planejamento e controle da programação de produção, obtendo maior eficiência.
- Gestão na manutenção dos equipamentos e embalagens, auxiliando diretamente no desenvolvimento.
- Implantação e certificação dos processos logísticos.

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

AUTOMETAL S/A.

- **Coordenador de Logística (jul-2016 a jul-2020)**

- Gerenciamento e desenvolvimento de pessoal;
- Desenvolvimento de projetos logísticos;
- Responsável pelo Supply Chain Management;
- Gestão de custos conforme budget;
- Responsável pela satisfação logística do cliente;
- Elaboração de plano orçamentário anual do setor;
- Aplicação de melhoria contínua, otimizando os processos e eliminando desperdícios;
- Gestão e controle dos indicadores setoriais;
- Gestão e controle do planejamento de produção;
- Controle e monitoramento dos níveis de inventário;
- Monitoramento e controle de transportes internos e externos com implantação de roteirização e PFEP;
- Participação no desenvolvimento de novos projetos (embalagem, produto e programa);
- Gestão e monitoramento do desempenho de produção (OEE);
- Implantação, certificação e manutenção das Diretrizes para Operações de Gerenciamento de Materiais Globais (MMOG-V5);

Resultados significativos:

Atuação assídua na melhora dos resultados de OEE, atingindo e mantendo os objetivos esperados pela organização (87% média). Desenvolvendo e monitorando planos de ação nas áreas de embalagens e equipamento PMHV (empilhadeira/rebocador), redesenhando o fluxo logístico da fábrica.

Redução de custos aliado a melhora de serviços no setor de transportes internos e externos através de estudos logísticos.

Redução nos desvios de inventário, otimizando os processos e aplicando ativamente o sistema Datasul em todos os setores da fábrica, atingido os níveis aceitáveis (< 3%).

Participação na implantação e certificação da IATF em 2018.

Recomendação e endosso do cliente FORD nas Diretrizes para Operações de Gerenciamento de Materiais Globais (MMOG), auxiliando diretamente na conquista da re-certificação Q1 da FORD (Set/18).

Excelência na performance de entregas do principal cliente (Ford), através do sistema Super-G. Com pontuação em 100% de média 2019-2020, obtendo pontuação máxima no indicador logístico do Q1.

SODECIA DA BAHIA LTDA.

- **Supervisor de Logística (mar-2011 a fev-2016)**

- Responsável pelos indicadores de logística, gestão de projetos de melhoria para a maximização das operações de (transporte, armazenamento e movimentação de carga e descarga, cadeia de insumos e operações de negócios).
- Administração dos indicadores de gestão de pessoas para controle (Hora Extra, Turnover, Desempenho, Absenteísmo entre outros), avaliando as causas do não batimento das metas e propondo soluções de melhoria no processo.
- Responsável pelo planejamento estratégico, metas, administração dos processos, procedimentos e gerenciamento dos indicadores de gestão e desempenho.
- Responsável pelo planejamento das atividades operacionais da organização (armazenamento, distribuição e logística).
- Responsável pelo planejamento estratégico, metas, administração dos processos, procedimentos e gerenciamento dos indicadores de gestão e desempenho.
- Garantir que as atividades sejam desenvolvidas em conformidades com as normas e procedimentos técnicos de qualidade, segurança, meio ambiente e saúde.
- Elaboração de procedimentos operacionais e correção dos prévios a fim de conferir mais controle aos processos e confiabilidade nas operações de rotina.
- Gestão do sistema integrado ERP / MRP.
- Acompanhamento e controle dos custos de transportes, de acordo com o “budget” estabelecido.
- Participação ativa no projeto de internalização de MO operacional de empilhadeira em 2015.
- Implantação e Manutenção do sistema de processos logísticos MMOG (Materiais Management Operations Guideline).
- Planejamento e implantação do fluxo de armazenamento, otimização de fluxo de materiais e informação.

Resultados significativos: Redução de aproximadamente R\$ 500.000,00 no custo logístico nos transportes de Matéria Prima no ano de 2015. Redução dos custos operacionais e com aluguel de armazenamento externo, após a verticalização e internalização do estoque para aproveitamento da área. Redução de 35% dos lotes econômicos de produção. Implantação de MRP no sistema de materiais, resultando na redução de 20% do estoque. Melhoria em 98% da

credibilidade dos inventários rotativos. Redução de 20% de MO operacional, através do processo de reestruturação do setor.

- **Coordenador de Logística (ago-2008 a mar-2011)**

- Controle do processo operacional e dos resultados da área.
- Garantir o cumprimento dos procedimentos e normas de segurança estabelecida pela organização.
- Análise, avaliação e alteração de processos, procedimentos, layout e fluxo de movimentação.
- Acompanhamento e participação no controle de custos operacionais e no orçamento da área (orçado x realizado).
- Controle das informações dos processos da área operacional de produção.
- Controle dos custos operacionais, através de relatórios, implantando ações quando necessário para o cumprimento das metas orçamentárias.
- Controle dos custos operacionais, através de relatórios, implantando ações quando necessário para o cumprimento das metas orçamentárias.
- Desenvolvimento de treinamento e campanhas motivacionais com foco em resultados e melhoria contínua dos processos.
- Acompanhamento a manutenção corretiva e preventiva de veículos de movimentação interna (empilhadeira).
- Acompanhamento da roteirização das entregas de Rotina e eventuais de acordo aos prazos estabelecidos com os clientes.

Resultados significativos: Melhora na performance de entrega do cliente. Redução de custos com fretes de vendas. Desenvolvimento do projeto de otimização de embalagens (redimensionamento da quantidade de peças por cesto). Atuação direta nas mudanças de produtos (APQP), eliminando desperdícios de materiais e obsolescências.

- **Analista de Logística (dez-2004 a ago-2008)**

- Planejamento de reabastecimento dos estoques, controle de materiais e insumos; abastecimento de unidades avançadas, inventários rotativos e contábeis, gestão de equipes.
- Conferência, armazenamento e endereçamento de materiais, separação e expedição de insumos e materiais.
- Desenvolvimento de novos fornecedores e fontes alternativas de materiais e/ou insumos, objetivando a qualidade e o custo dos produtos e exigências da companhia, garantindo que os materiais estejam de acordo com procedimentos da companhia.
- Controle do Budget com o objetivo de garantir reduções de custos nos processos de aquisições de materiais/serviços.
- Experiência nas análises dos níveis de estoque de matérias-primas e outros insumos com requisições para compras conforme demanda ou necessidades específicas e no auxílio de pesquisas de novos fornecedores e materiais.
- Gestão do estoque de reparos de produtos com avarias, para otimizar o tempo de entrega e garantir a qualidade do produto para o cliente final.

Resultados significativos: Redução de 30% dos estoques intermediários (PP), através do plano de produção otimizado. Melhoria de aproximadamente 25% do OEE da fábrica, através do planejamento da produção aliado às áreas de manutenção e ferramentaria. Otimização de 30% das operações, após o mapeamento e redefinição de fluxo de empilhadeira.

CURSOS DE APERFEIÇOAMENTO

▪ Lean six sigma - White Belt 04/2020 - Lean Culture ▪ MMOG (Materiais Management Operations Guideline) - V5 07/2019 - Lean Culture ▪ Inteligência emocional e liderança transformacional 06/2018 - Glaucia Souza ▪ Qualificação de Auditor Interno ISO 9001:2015 - IATF 16949:2016 05/2017 - SETEC ▪ Cronoanálise-Balanceamento e Racionalização do Trabalho em Linha 06/2017 - Cie Autometal ▪ MMOG (Materiais Management Operations Guideline) Upgrade - V4 09/2014 - Lean Culure ▪ MMOG (Materiais Management Operations Guideline) – V3 09/2008 - SETEC ▪ 5PB – Métodos de Análise e Soluções de Problemas 05/2007 - Soalheiro Gonzalez ▪ Auditor Interno do Sistema de Gestão Ambiental - ISO 14001:2004 11/2006 - Bureau Veritas ▪ Formação de Coordenadores do Sistema de Gestão Ambiental – ISO 14001:2004 10/2006 - Bureau Veritas ▪ Global 8D - Métodos de Análise e Soluções de Problemas 08/2006 - SETEC ▪ Compromisso, Participação e Trabalho em Equipe 08/2005 - Classic ▪ Trabalho em equipe e liderança 09/2005 - Classic ▪ Logística e Administração da Cadeia de Abastecimento 09/2005 - Senai.

INFORMÁTICA

Pacote Office avançado, excel avançado, Datasul, ID4 (Corporativo)