

Tulyo Carvalho Coli

Brasileiro, Casado, residente em Jundiaí – SP – Cel. (11) 93491-5258

E-mail: tulyocoli@hotmail.com / <https://www.linkedin.com/in/tulyocoli/>

Disponibilidade para viagens e mudança imediata.

RESUMO PROFISSIONAL

- Gestor da área de Operações/Transportes nos últimos 17 anos, atuando em grandes empresas multinacionais e nacionais nos segmentos Alimentícios, Higiene & Limpeza, Construção e Eletro/Eletrônicos, em posições de Gerente e Coordenação de Operações Logísticas.
- Gestor de equipes de até 200 colaboradores diretos e indiretos, Conhecimentos em Gestão de Budget e Capex, TPM, Lean Manufacturing, Segurança, Políticas de Qualidade, Gestão da Produtividade, Gerenciamento de Inventários, Gestão de Avarias e Logística Reversa, Gestão Completa da área de Transportes (Gestão de frota própria e agregados, Roteirização, Tracking de pedidos, Torre de Controle (implantação e Gestão), OTIF de Transportadoras, participação em Bids e gestão de despesas de frete) Segurança Patrimonial, Customer Service e S&OP (Gestão de Pedidos e alinhamento com time de Força de Vendas), implantação de projetos tecnológicos visando obtenção da cultura da Logística 4.0 nas operações.

FORMAÇÃO ACADÊMICA E CURSOS COMPLEMENTARES + CONHECIMENTOS EM INFORMÁTICA/TI

- MBA em Gestão Empresarial, FGV (Fundação Getúlio Vargas), 2016.
- Gestão de Pessoas e Recursos Humanos, FESURV (Faculdade de Ensino Superior de Rio Verde), 2006.
- Engenharia de Alimentos, PUC (Goiânia), 2003.
- Certificação Green Belt (40 horas – julho 2014) – Interface RH, Salvador – BA.
- Treinamento para Auditor de ISO 9001/9002 (16 horas – 2011).
- Facilitador de TPM (40 horas – maio 2011) pela Unilever.
- Conhecimentos em ferramentas de gestão como Office (Excel e Power Point Avançados), Power BI, TMS (GFE e GKO), WMS (CRF, R3, Consinco, SAGA) e ERP's (SAP, TOTV's, DATASUL).

IDIOMA

- Inglês: Avançado (atualmente estudando ativamente na escola Wise Up).
- Intercâmbio em Curso de Idiomas: EC School – Toronto, Canadá – 2017.

HISTÓRICO PROFISSIONAL

SYNCREON (cliente Apple) - Jundiaí - SP

Nov 2019 – Jul 2020

Operador logístico – Ramo de eletrônicos e tecnologia.

Gerente de Operações Logísticas (Centro de Distribuição).

- Gerenciamento do time de Operações do Centro de Distribuição, liderando de forma direta e indireta 55 colaboradores, entre Supervisores, Líderes e Time operacional. Responsável pelos processos de Inbound, Pick & Pack (processamento) e Outbound, respondendo diretamente pelos canais de Retail, B2B e B2C.
- Responsabilidade pelos processos de: Gestão do de despesas (Budget), criação e atualização do “Master Plan” de recursos da área, atualização e divulgação dos principais KPI's através de Gestão à Vista, atualização e treinamento do time através de Instruções de Trabalho e adequação da operação na filosofia Lean, com foco na obtenção de processos enxutos, apresentação semanal dos KPI's em reunião semanal de performance das operações.
- KPI's utilizados para gestão diária: nº de Put Away de paletes armazenados ao dia, Produtividade do picking e processamento (Peças/HC/hora), RCA's respondidos, PDCA desenvolvidos, auditoria (amostragem) de processos e falhas internas.

Resultados obtidos:

- ✓ Aumento na produtividade Peças/HC/hora no processamento e redução de perdas no SLA diário de 98% para 99,98% → Ações: implantação Gestão Hora/Hora e Gestão à Vista, adição de iniciativas de Re-layout da operação e troca para embalagens de fechamento rápido no processamento.
- ✓ Redução de 90% em Perdas com inventário de insumos → Ação: implantação da ferramenta Kanban.
- ✓ Aumento da produtividade no canal B2C (E-Commerce) de 600 para 3.000 pedidos ao dia → Ações: adequação do Master Plan, implantação do Hora/Hora em painel onde à Vista.
- ✓ PDCA concluído: Construção de Sala para Treinamentos “in the Job” e para Correções de Falhas de Processamento.

DAY BRASIL – Barueri - SP

Abr 2018 – Nov 2019

Materiais de Construção e Industria.

Gerente de Logística (Centro de Distribuição e Transportes).

- Gerenciamento do time de Operações do Centro de Distribuição (9mil m²) e Transportes, liderando de forma direta e indireta 70 colaboradores, entre supervisores, Líderes e Time Operacional. Responsável pelos processos de Inbound, inventários rotativos, armazenagem e qualidade de produtos, picking, pack, Expedição, faturamento e gestão de toda cadeia de

transporte – conta frete de R\$ 6 milhões anuais, roteirização, monitoramento de pedidos, Nível de Serviço (On time in Full) e OTD de transportadores agregados, logística reversa de pedidos e paletes, atualização do Master Plan de recursos,

- KPI's implantados e utilizados para gestão diária: Tx de Inventários rotativos, nº RMA ao dia, Produtividade Homem/Hora, ocupação de veículos por peso e por nº de entregas, OTD, Custo por entrega (R\$ / pedidos), Índice(%) de custo por entrega.

Resultados obtidos:

- ✓ Redução de Custo de fretes Brasil em - R\$ 40K ao mês → Ação: implantação de Gerenciador de Fretes GFE (TOTV's).
- ✓ Redução de R\$ -30k ao mês em fretes na região da Grande SP → através da Revisão da Malha Logística e revisão da Frequência de entregas vs. Volume entregue.
- ✓ Melhoria no OTD das transportadoras de 80% para 92% e aumento de 82% para 96% o número de entregas feitas em até 1 dia após faturamento → Ação: criação e implantação de torre de controle de monitoramento interna.
- ✓ Melhoria no número de RMA nas entrega de 3% para 1,5%.
- ✓ Readequação do Layout do Centro de Distribuição da Matriz → adaptando a Curva ABC de faturamento.
- ✓ Validação mensal das dos custos atuais CIF e FOB, gerando melhor nível de serviço e melhor opções financeiras para o time Comercial. .

GENERAL MILLS (YOKI ALIMENTOS) – Cajamar - SP

Out 2015 – Mar 2017

Bens de Consumo (Alimentos).

Gerente de Logística (Centro de Distribuição e Transportes).

- Gerenciamento do time de operações do Centro de Distribuição (22mil m²) e transportes para atendimento do estado de SP, liderando de forma direta e indireta equipe de 200 colaboradores (3 supervisores e 2 analistas diretos).
- Responsável pela gestão do desempenho e produtividade dos processos de Picking, Expedição, Faturamento, recebimento, reprocesso de avarias, Logística Reversa de paletes, inventários rotativos, Nível de Serviço (OTIF), gestão de transportadores agregados, gestão da conta Frete (R\$ 14milhões anuais), monitoramento e agendamento de entregas, pagamento de fretes, segurança do trabalho e segurança de produtos acabados, dono do pilar de CI (Melhoria Contínua), e gestão dos KPI's através de reuniões diárias.
- KPI's utilizados para a gestão diária: ocupação de veículos, Produtividade do CD (Ton Faturado/HC ao dia e serviços de picking/HC ao dia), nº de paletes armazenados ao dia, Erros de Picking, Erros de Conferência, devoluções (%/ton faturado), nº de acidentes com afastamento, nº de Kaizen implantados, absenteísmo, custo R\$/ton (ton faturada/R\$ despesas do CD).

Resultados obtidos:

- ✓ Zero acidentes durante 18 meses no site.
- ✓ Redução de R\$ 70K em despesas com mão de obra, através de projeto de Re - Layout do CD (Curva PQR).
- ✓ Projeto de Revisão da Frequência de Entregas no Estado de SP (redução de R\$ 90K mensais no Budget).
- ✓ Melhoria na ocupação de veículos de 80% para 94%, após revisão da frequência de entregas.
- ✓ Dono do projeto para de implantação de Balança Rodoviária e reconferência de carga na Unidade.
- ✓ Redução do nível de devoluções de 9% para 1,8% ao mês.
- ✓ Aumento de 49% para 80% dos pedidos entregues em até dois dia em SP.
- ✓ Implantação de Torre de Controle para gestão dos KPI's da frota de agregados.

QUÍMICA AMPARO (YPÊ HIGIENE E LIMPEZA) – Salvador – BA

Mar 2012 – Jul 2015

Bens de Consumo (Higiene e Limpeza).

Gerente de Logística (Centro de Distribuição e Transportes)

- Responsável pelo Centro de Distribuição de Simões Filho (com 12mil m²) e transportes, com responsabilidade direta e indireta pela gestão de equipe de 150 colaboradores (4 supervisores e 1 Analista como diretos).
- Gerenciamento do desempenho dos processos de separação (WMS) e carregamento, recebimento, OTIF de pedidos, gestão de estoques e inventários rotativos, gestão de avarias do CD, logística reversa de paletes e produtos, gestão da frota própria (veículos e equipamentos de movimentação) e agregados (conta frete de R\$ 13Milhões ao ano), monitoramento de entregas através de torre de controle corporativa, gestão do TPM no CD, suporte ao corporativo e força de vendas na implementação de projetos estratégicos estruturais e transformadores,
- KPI's implantados e utilizados: Down time de veículos, índice de Manutenção Preventiva x Manutenção Corretiva, Custo por KM, tx de inventários rotativos, custos com inventários (% de perda vs. R\$ TT estoque, nº de Análise de lacunas realizadas, Produtividade homem/cx faturada ao dia, nº de Put Away realizado por operador, ressuprimento homem/cx realizada por dia, índice de cxs armazenadas / cxs expedidas ao dia, nº de avarias geradas no CD por dia.

Resultados obtidos:

- ✓ Implantação de reunião de produtividade diária com 100% da operação.
- ✓ Aumento de produtividade do CD de 40K cxs/dia para 60K/dia → Ações: terceirização e premiação para atendimento de meta.
- ✓ Entrega da acuracidade dos estoques de 85% para 96,4% → Ação: implantação de inventários rotativos no CD.
- ✓ Redução do absenteísmo do site de 8,0% para 2,4% ao mês.
- ✓ Aumento em 80% da logística reversa de paletes, através da criação de Tracking diário das NF's emitidas do ativo.
- ✓ Redução de R\$ 10 mil ao mês em perdas.
- ✓ Redução de R\$ 20K ao mês (budget) em despesas com manutenção de veículos ao mês.

UNILEVER BESTFOODS – Goiânia – GO

Out 2010 - Jun 2011

Produção de alimentos, Molhos e Temperos em geral.

Coordenador de Operações (Manufatura e Centro de Distribuição).

- Atuação na Coordenação de equipe de logística/produção (com 3 líderes diretos e 120 indiretos), nas linhas de atomatados em pet, enlatados e tetra-pak e produção de temperos em geral, armazenagem, inventários rotativos e operação de Outbound.

- KPI's: OTIF de pedidos, perdas, absenteísmo, turnover, não conformidades de operações, tx de inventários rotativos, .

Resultados obtidos:

- ✓ Redução do tempo de carregamento de 50 min para 38 min por carga.
- ✓ Implantação do processo de Inventários Rotativos.
- ✓ Redução de perdas com insumos, com implantação do Buffer de embalagens, utilizando método Kanban.

BRF (SADIA S/A) – Uberlândia-MG

Out 2006 - Out 2010

Alimentos, produção de Embutidos (Cárneos) e logística.

Coordenador de Logística - Área: Logística Industrial

- Coordenador do time de Logística Industrial da Unidade, com equipe formada por 3 líderes diretos e 90 colaboradores indiretos, nas áreas de suínos, aves e industrializados (produtos congelados e resfriados). Liderança direta na gestão dos inventários da Unidade, armazenagem, budget, recebimento de produtos da fábrica, expedição. Logística reversa de paletes e gestor dos KPI's da área e dos desdobramentos pela diretriz, apresentação dos resultados através de check de metas.
- KPI's Implantados e utilizados: Ocupação de Veículos, Absenteísmo, auditoria 5S, PDCA's implantados, nº de acidentes, R\$ com diárias e estadias, produtividade Ton/HC, Tempo de carregamento, R% gastos com manutenção e locação de equipamentos de movimentação.

Resultados obtidos:

- ✓ Aumento da acuracidade de inventário para 99,5% para todos os CDs da Unidade.
- ✓ Implantação de novos procedimentos para logística reversa nos CDs (retorno de R\$16K ao mês).
- ✓ Melhoria na ocupação de veículos no Outbound de 85% para 93% e redução com diárias e estadias em R\$ 18K ao mês.

PERDIGÃO AGROINDUSTRIAL – Rio Verde – GO

Jun 2003 - Out 2006

Alimentos, produtos Cárneos (Embutidos) e logística.

Líder de Operações Logísticas.

- Liderança de equipe de Logística de Suínos e Aves, com 40 colaboradores diretos. Liderança de Comitês Operacionais na busca de redução de custos nos processos. Execução de capacitação do time de trabalho através de treinamentos: 5S, BPF, TQP, Feedbacks, PDCA e sistema SAP (ERP) e PCDA como ferramenta para solucionar principais desvios do processamento de alimentos.

Resultados obtidos:

- ✓ Melhoria na auditoria de 5S da área, com resultado de 98%.
- ✓ Aumento da acuracidade de inventário para 100% para todos os CDs da Unidade.
- ✓ Implantação do sistema de WMS SAP sem ocorrências de parada de faturamento.